

016 รายงานผลการดำเนินการเพื่อจัดการความเสี่ยงต่อการทุจริต

ของสถานีตำรวจภูธรนาแก จังหวัด กาฬสินธุ์

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙

บทนำ

ปัจจุบันการดำเนินงานของสถานีตำรวจภูธรนาแก ต้องเผชิญกับสภาพความไม่แน่นอน ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกหน่วยงาน ซึ่งก่อให้เกิดเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง โดยเฉพาะความเสี่ยงการทุจริต ซึ่งจะส่งผลกระทบในเชิงลบ ดังนั้นการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแล กิจกรรมที่ดีที่ช่วยในการบริหารงาน และการตัดสินใจด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสมมีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการสูญเสียโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่หน่วยงาน ภายใต้สภาวะการดำเนินงานย่อมมีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของสถานีตำรวจภูธรนาแก จึงมีความจำเป็นต้องจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน โดยดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงจากผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงกำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง และ ต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม การนำเครื่องมือประเมินความเสี่ยงมาใช้จะช่วยเป็นหลักประกันในระดับหนึ่งได้ว่า การดำเนินการของหน่วยงานจะไม่มีกรทุจริต หรือในกรณีพบการทุจริตที่ไม่คาดคิด โอกาสที่จะประสบกับปัญหาน้อยกว่าหน่วยงานอื่น หรือหากเกิดความเสียหายเกิดขึ้น ก็จะเป็นการเกิดความเสียหายน้อยกว่าหน่วยงาน ที่ไม่มีการนำเครื่องมือการประเมิน ความเสี่ยงการทุจริตมาใช้เพราะได้มีการเตรียมมาตรการการ ป้องกันการทุจริตล่วงหน้าไว้โดยให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำและประกอบกับ สำนักงาน ป.ป.ช. ได้นำเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความ โปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ โดยให้หน่วยงานภาครัฐประเมินความเสี่ยงการทุจริตมาใช้เป็นเกณฑ์การประเมิน การดำเนินงานของส่วนราชการ เพื่อยกระดับการดำเนินงานให้มีความโปร่งใสและลดปัญหาการทุจริตประพฤติมิชอบ สถานีตำรวจภูธรนาแก จึงได้ดำเนินการเพื่อจัดการความเสี่ยงการทุจริตจากการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ ขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายให้ระดับความเสี่ยงจากการทุจริตจากการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจ และผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับประเมินควบคุมตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

พันตำรวจเอก

(ชาติชาย สีสากุล)

ผู้กำกับการสถานีตำรวจภูธรนาแก

ความเสี่ยงการทุจริต หมายถึง ความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต การขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม หรือการรับสิน

วัตถุประสงค์การดำเนินการเพื่อจัดการความเสี่ยงการทุจริต

มาตรการป้องกันการทุจริตสามารถช่วยลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตในหน่วยงานได้ ดังนั้นการจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริต การออกแบบและการปฏิบัติงานตามมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมจะช่วยลดความเสี่ยงด้านการทุจริต ตลอดจนการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตให้แก่บุคลากรหน่วยงาน ถือเป็นการป้องกันการเกิดการทุจริตในหน่วยงาน ทั้งนี้ การนำเครื่องมือประเมินความเสี่ยงมาใช้ในหน่วยงานจะช่วยให้เป็นหลักประกันในระดับหนึ่งว่า การดำเนินการของหน่วยงานจะไม่มีทุจริต หรือในกรณีที่พบกับการทุจริตที่ไม่คาดคิดโอกาสที่จะประสบกับปัญหาน้อยกว่าหน่วยงานอื่น หรือหากเกิดความเสียหายขึ้นก็จะเป็นความเสียหายที่น้อยกว่าหน่วยงานอื่น ที่ไม่มีการนำเครื่องมือประเมินความเสี่ยงมาใช้ เพราะได้มีการเตรียมการป้องกันล่วงหน้าไว้โดยให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำ ซึ่งไม่ใช่การเพิ่มภาระงานแต่อย่างใด

วัตถุประสงค์หลักของการดำเนินการเพื่อจัดการความเสี่ยงการทุจริต : เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐ มีมาตรการ ระบบ หรือ แนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต ซึ่งเป็นมาตรการป้องกันการทุจริตเชิงรุกที่มีประสิทธิภาพ ต่อไป

องค์ประกอบที่ทำให้เกิดการทุจริต

องค์ประกอบหรือปัจจัยที่นำไปสู่การทุจริต ประกอบด้วย Pressure/Incentive หรือแรงกดดัน หรือแรงจูงใจ Opportunity หรือ โอกาส ซึ่งเกิดจากช่องโหว่ของระบบต่าง ๆ คุณภาพการควบคุม การควบคุมภายในของหน่วยงานมีจุดอ่อน และ Rationalization หรือ การหาเหตุผลสนับสนุนการกระทำ ตามทฤษฎีสามเหลี่ยมการทุจริต (Fraud Triangle) แบ่งประเภทความเสี่ยงการทุจริต ออกเป็น ๓ ด้าน ดังนี้

๑. ความเสี่ยงการทุจริตด้านพิจารณาอนุมัติ อนุญาต การกิจให้บริการประชาชน อนุมัติ หรือไม่อนุญาต

ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558)

๒. ความเสี่ยงการทุจริตในความโปร่งใสของการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่

๓. ความเสี่ยงการทุจริตในความโปร่งใสของการใช้จ่ายงบประมาณและการบริหารจัดการทรัพยากรภาครัฐ



สภานิติการตรวจสอบการทุจริต เรื่อง ประกาศใช้แผนปฏิบัติการเพื่อดำเนินการจัดการความเสี่ยงการทุจริตรับสินบน

ตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙ (Integrity and transparency Assessment : ITA) กำหนดตัวชี้วัด ป้องกันการทุจริต โดยให้ส่วนราชการมีมาตรการภายในเพื่อส่งเสริมความโปร่งใสและป้องกันการทุจริต กำหนดมาตรการหรือแนวปฏิบัติของหน่วยในการตรวจสอบการใช้ดุลพินิจของเจ้าหน้าที่ และเพื่อเป็นการลดการใช้ดุลพินิจ มีมาตรการและความเป็นธรรมในการปฏิบัติงานให้บริการที่เป็นรูปธรรม ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้รับบริการ เพื่อให้การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ในสภานิติการตรวจสอบการทุจริต เป็นไปด้วยความเรียบร้อยโปร่งใส ตามแนวทางประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน จึงได้กำหนดแนวทางมาตรการภายใน เพื่อส่งเสริมหน่วยงานให้มีคุณธรรมและความโปร่งใส ป้องกันการทุจริตและตรวจสอบได้ ลดการใช้ดุลพินิจของผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้การดำเนินงานมีมาตรฐานเป็นไปในทางเดียวกัน มาตรการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะ เพื่อกำหนดแนวทางการปฏิบัติของหน่วยงานในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่อสาธารณะ ประชาชนเข้าถึงได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และสามารถตรวจสอบการดำเนินงานของหน่วยงานได้ตามหลักความโปร่งใสโดยกำหนดแนวทาง เรื่อง มาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตประพัตติมิชอบได้กำหนดให้ทุกส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐกำหนดมาตรการ หรือแนวทาง การป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริต ในส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐ โดยมุ่งเน้นสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารงาน และส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนในการตรวจสอบเฝ้าระวัง เพื่อสกัดกั้นมิให้เกิดการทุจริตประพัตติมิชอบได้ จึงได้กำหนดให้มีการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล และการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพัตติมิชอบในภาครัฐเป็นนโยบายสำคัญของรัฐ ในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตและประพัตติมิชอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ดังนั้น เพื่อขับเคลื่อนการประเมินคุณธรรมและโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ (Integrity and transparency Assessment : ITA) ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตให้เกิดเป็นรูปธรรม สภานิติการตรวจสอบการทุจริต จึงแสดงเจตจำนงในการต่อต้านการทุจริต ด้วยการจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อดำเนินการจัดการความเสี่ยงการทุจริตของ สภานิติการตรวจสอบการทุจริต ประจำปี ๒๕๖๙ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้ายประกาศฉบับนี้

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ เดือน มิถุนายน พุทธศักราช ๒๕๖๙
พันตำรวจเอก

(ชาติชาย ลีลากุล)
ผู้กำกับการสภานิติการตรวจสอบการทุจริต



คำสั่ง สถาบันตำรวจภูธรนาถ
ที่ ๑๕๙ / ๒๕๖๙
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการปฏิบัติการป้องกันการทุจริต

ตามการประเมินคุณธรรมและโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙ (Integrity and transparency Assessment: ITA) กำหนดตัวชี้วัดการป้องกันการทุจริต โดยให้ส่วนราชการ มีมาตรการภายในเพื่อส่งเสริมความโปร่งใสและป้องกันการทุจริต กำหนดมาตรการหรือแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานในการตรวจสอบการใช้ดุลพินิจของเจ้าหน้าที่ และเพื่อเป็นการลดการใช้ดุลพินิจของเจ้าหน้าที่ และเพื่อเป็นการลดการใช้ดุลพินิจมีมาตรการและความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้รับบริการ เพื่อให้การปฏิบัติของเจ้าหน้าที่สถาบันตำรวจภูธรนาถ เป็นไปด้วยความโปร่งใส ตามแนวทางการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน จึงได้กำหนดแนวทางมาตรฐานภายใน เพื่อส่งเสริมหน่วยงานให้มีคุณธรรมและความโปร่งใส ป้องกันการทุจริตและตรวจสอบได้ ลดการใช้ดุลพินิจของผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้การดำเนินการมาตรฐานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน มาตรการในการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะ ประชาชนเข้าถึงได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และสามารถตรวจสอบการดำเนินงานของหน่วยงานได้ตามหลักความโปร่งใสโดยกำหนดแนวทางตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ซึ่งมุ่งสู่การเป็นประเทศที่มีมาตรฐานทางคุณธรรมจริยธรรมเป็นสังคมมิติใหม่ที่ประชาชนไม่เพิกเฉยต่อการทุจริต ทุกรูปแบบ ตลอดจนพิทักษ์รักษาสผลประโยชน์ของชาติและประชาชน เพื่อให้ประเทศมีศักดิ์ศรีและเกียรติภูมิด้านความโปร่งใส ทัดเทียมนานาชาติ การส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล และการป้องกันปราบปรามการทุจริตประพตมิชอบในภาครัฐ กำหนดให้ปลูกฝังค่านิยมคุณธรรมจริยธรรมและจิตสำนึกในการรักษาศักดิ์ศรีความเป็นข้าราชการและความซื่อสัตย์สุจริต ควบคู่กับการบริหารจัดการภาครัฐที่มีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพตมิชอบของรัฐทุกระบบ และตอบสนองความต้องการพร้อมอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในระบบราชการ นั้น เพื่อให้การดำเนินการพัฒนาจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริต ของสถาบันตำรวจภูธรนาถ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยบรรลุวัตถุประสงค์

เพื่อขับเคลื่อนว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตให้เกิดเป็นรูปธรรม สถาบันตำรวจภูธรนาถ จึงกำหนดให้จัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริตของ สถาบันตำรวจภูธรนาถ ประจำปี ๒๕๖๙ ใช้เป็นกรอบแนวทางการดำเนินการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของ สถาบันตำรวจภูธรนาถ ต่อไป เพื่อให้เกิดการบูรณาการความร่วมมือจากทุกภาคส่วนในการต่อต้านการทุจริตทุกระบบอย่างเข้มแข็ง เพื่อให้ประเทศไทยเป็นประเทศที่มีมาตรฐานความโปร่งใสเทียบเท่าสากล ภายใต้วิสัยทัศน์ : ประเทศไทยใสสะอาดไทยทั้งชาติต้านทุจริต (Zero Tolerance Clean Thailand) มุ่งสู่การเป็นประเทศที่มีมาตรฐานทางคุณธรรมจริยธรรม เป็นสังคมมิติใหม่ที่ประชาชนไม่เพิกเฉยต่อการทุจริตทุกระบบ โดยได้รับความร่วมมือจากฝ่ายการเมือง หน่วยงานของรัฐ ตลอดจนประชาชนในการพิทักษ์รักษาสผลประโยชน์ของชาติและประชาชน เพื่อให้ประเทศไทยมีศักดิ์ศรี และเกียรติภูมิในด้านความโปร่งใสทัดเทียมนานาชาติ

สถานีตำรวจภูธรนาแก จึงแต่งตั้งคณะกรรมการปฏิบัติการป้องกันการทุจริต ดังนี้

- | | |
|------------------------------------|-----------------------|
| ๑. ผู้กำกับการสถานีตำรวจภูธรนาแก | ประธานคณะกรรมการ |
| ๒. รองผู้กำกับการป้องกันปราบปราม ฯ | รองประธานคณะกรรมการ |
| ๓. รองผู้กำกับการ (สอบสวน) ฯ | รองประธานคณะกรรมการ |
| ๔. รองผู้กำกับการสืบสวน ฯ | รองประธานคณะกรรมการ |
| ๕. สารวัตรป้องกันปราบปราม ฯ | คณะกรรมการ |
| ๖. สารวัตร (สอบสวน) ฯ | คณะกรรมการ |
| ๗. สารวัตรสืบสวน ฯ | คณะกรรมการ |
| ๘. สารวัตรอำนวยการ ฯ | คณะกรรมการ /เลขานุการ |

ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

๑. ศึกษาวิเคราะห์ทำความเข้าใจกรอบแนวการจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริต
๒. กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริต
๓. จัดทำรายงานติดตามและสรุปผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการตามแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริต

ทั้งนี้ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๕ เดือน มิถุนายน พุทธศักราช ๒๕๖๔

พันตำรวจเอก



(ชาติชาย ลีลากุล)

ผู้กำกับการสถานีตำรวจภูธรนาแก



เกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริตรับสินบน

ตารางที่ 1 โอกาสเกิดการทุจริต (Likelihood)



โอกาสเกิดการทุจริต (Likelihood)			คำอธิบาย
5	เหตุการณ์อาจเกิดขึ้นได้สูงมาก แต่ไม่เกินไปร้อยละ (ร้อยละ 3)	สูงมาก	เสียหายต่อภาพลักษณ์ของหน่วยงาน ประชาชนไม่ได้รับความสะดวกเป็นภัยต่อความมั่นคง อาชญากรรมและความรุนแรงอื่นๆ
4	เหตุการณ์ที่อาจเกิดได้สูง แต่ไม่เกินไปร้อยละ (ร้อยละ 2)	สูง	เสียหายต่อภาพลักษณ์ของหน่วยงาน ประชาชนไม่ได้รับความสะดวก
3	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นไม่เกินไป (ร้อยละ 1)	ปานกลาง	เสียหายต่อภาพลักษณ์ของหน่วยงาน
2	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นไม่เกินไป (ร้อยละ ๐.1)	น้อย	-
1	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นไม่เกินไป (ร้อยละ ๐.1)	น้อยมาก	-



เกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริตรับสินบน

ตารางที่ 2 (ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact))



ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)			คำอธิบาย
5	กระทบต่อปริมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับสูงมาก	สูงมาก	เสียหายต่อภาพลักษณ์ของหน่วยงาน ประชาชนไม่ได้รับความสะดวกเป็นภัยต่อความมั่นคง อาชญากรรมและความรุนแรงอื่นๆ
4	กระทบต่อปริมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับสูง	สูง	เสียหายต่อภาพลักษณ์ของหน่วยงาน ประชาชนไม่ได้รับความสะดวก
3	กระทบต่อปริมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับปานกลาง	ปานกลาง	เสียหายต่อภาพลักษณ์ของหน่วยงาน
2	กระทบต่อปริมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับต่ำ	น้อย	-
1	กระทบต่อปริมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับต่ำมาก	น้อยมาก	-



พ.ต.อ.ชาติชาย ลีลากุล
ผกก.สภ.นาแก

การระบุความเสี่ยง หรือค้นหาการทุจริตสถานีตำรวจภูธรนาแก



การระบุความเสี่ยง หรือค้นหาการทุจริตสถานีตำรวจภูธรนาแก ด้วยวิธีการต่าง ๆ ดังนี้

Known Factor	ความเสี่ยงด้านพฤติกรรมที่เคยเกิดมาก่อน คาดหมายได้ว่ามีโอกาสสูงที่จะเกิดขึ้นซ้ำได้อีก	
Unknown Factor	ความเสี่ยงที่มาจากการประเมิน ประเมินการล่วงหน้ากับเหตุการณ์ในอนาคต	
WORK SHOP	ผู้นำบุคลากรหัวหน้าแผนกงาน คณะกรรมการสถานีตำรวจภูธรนาแก แลกเปลี่ยนแนวคิด ระดมความรู้ความสามารถ	
Risk Dentification	วิธีการวางแผนออกแบบ	แสวงหาประเด็นที่มีโอกาสเกิด
Risk Identification	การสอบถาม หรือสัมภาษณ์	เปรียบเทียบวิธีการปฏิบัติ กับหน่วยงานอื่น



พ.ต.อ.ชาติชาย สีลากุล
ผกก.สภ.นาูง



ระดับความเสี่ยงการทุจริต

Risk Score					
โอกาสเกิด	ผลกระทบ				
	1	2	3	4	5
5	สูง	สูง	สูงมาก	สูงมาก	สูงมาก
4	ปานกลาง	สูง	สูง	สูงมาก	สูงมาก
3	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูง	สูงมาก
2	ต่ำ	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
1	ต่ำ	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูง

เกณฑ์การประเมินความเสี่ยงต่อการรับสินบนสถานีตำรวจภูธรนาูง

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) / ผลกระทบ (Impact)

โอกาสเกิดการทุจริต (Likelihood)		ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)
5	เหตุการณ์อาจเกิดขึ้นได้สูงมาก แต่ไม่เกินร้อยละ (ร้อยละ 3)	กระทบต้องบประมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับสูงมาก
4	เหตุการณ์ที่อาจเกิดได้สูง แต่ไม่เกินร้อยละ (ร้อยละ 2)	กระทบต้องบประมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับสูง
3	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นไม่เกิน (ร้อยละ 1)	กระทบต้องบประมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับปานกลาง
2	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นไม่เกิน (ร้อยละ ๐.1)	กระทบต้องบประมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับต่ำ
1	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นไม่เกิน (ร้อยละ ๐.1)	กระทบต้องบประมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับต่ำมาก



พ.ต.อ.ชาติชาย สีลากุล
ผกก.สภ.นาแก

เกณฑ์อธิบายระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) เชิงคุณภาพ

ระดับ	โอกาสที่เกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	โอกาสเกิดการกระทำทุจริตมากกว่า 25 ครั้งต่อปี
4	สูง	โอกาสเกิดการกระทำทุจริตไม่เกิน 20 ครั้งต่อปี
3	ปานกลาง	โอกาสเกิดการกระทำทุจริตไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี
2	น้อย	โอกาสเกิดการกระทำทุจริตไม่เกิน 10 ครั้งต่อปี
1	น้อยมาก	โอกาสเกิดการกระทำทุจริตไม่เกิน 5 ครั้งต่อปี

การระบุความเสี่ยง (Risk Identification)

ขั้นตอน - นำข้อมูลที่ได้จากขั้นเตรียมการในส่วนรายละเอียดขั้นตอน แนวทางหรือเกณฑ์การปฏิบัติงานของกระบวนการที่จะทำการประเมินความเสี่ยงการทุจริต ซึ่งในขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้นย่อมประกอบไปด้วยขั้นตอนย่อย ในการระบุความเสี่ยงตามขั้นตอนที่ ๑ ให้ทำการระบุความเสี่ยง อธิบายรายละเอียด รูปแบบ พฤติการณ์ความเสี่ยงเฉพาะที่มีความเสี่ยงการทุจริตเท่านั้น และในการประเมินต้องคำนึงถึงความเสี่ยงในภาพรวมของการดำเนินงาน เรื่องที่จะทำการประเมินด้วยเนื่องจากในกระบวนการปฏิบัติงานตามขั้นตอนอาจไม่พบความเสี่ยงหรือโอกาสเสี่ยงต่ำ แต่อาจพบว่ามีความเสี่ยงในเรื่องนั้น ๆ ในการดำเนินงานที่ไม่ได้อยู่ในขั้นตอนก็เป็นได้ โดยไม่ต้องคำนึงว่าหน่วยงานจะมีมาตรการป้องกันหรือแก้ไขความเสี่ยงการทุจริตนั้นอยู่แล้ว นำข้อมูลรายละเอียดดังกล่าวลงในประเภทของความเสี่ยงซึ่งเป็น Known Factor หรือ Unknown Factor

แนวทางการบริหารจัดการป้องกันความเสี่ยงการทุจริต พ.ต.อ.ชาติชาย สีลากุล ผกก.สภ.นาแก



พ.ต.อ.ชาติชาย สีลากุล
ผกก.สภ.นาแก

การพิจารณาอนุมัติ	- ระบุความเสี่ยง - วิเคราะห์สถานะความเสี่ยง
การใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่	- ประเมินความเสี่ยง - วางแผนการบริหารความเสี่ยง
การใช้งบประมาณ และบริหารจัดการทรัพยากรภาครัฐ	

รายงานผลการดำเนินการเพื่อจัดการความเสี่ยงการทุจริต

1) สายงานอำนาจการ

ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความเสี่ยงการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ผลการดำเนินการ
- มีการปกปิดข้อมูลเพื่อเอื้อประโยชน์แก่ผู้ประกอบการบางรายที่ทำการตกลงกันไว้แลกกับเงินหรือผลประโยชน์ - กำหนดคุณลักษณะเฉพาะเพื่อเอื้อประโยชน์แก่ผู้ประกอบการบางรายเพื่อแลกกับเงินหรือผลประโยชน์รายงานตรวจรับวัสดุเท็จไม่ครบตามจำนวนหรือไม่ตรงกับคุณลักษณะวัสดุที่จัดซื้อแลกกับเงินหรือผลประโยชน์ - ทำการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามระเบียบฯ หรือยกยอกเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว หรือของผู้อื่น แลกกับเงินหรือผลประโยชน์	ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low Risk:L) น้อยมาก 5 กระทบกับความเชื่อมั่นของสังคมน้อยมาก โอกาสเกิดการกระทำทุจริตไม่เกิน 5 ครั้งต่อปี	ประชุมชี้แจงกำชับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจห้ามมิให้มีการเรียกรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดเพื่อช่วยเหลือผู้กระทำผิดหรือเรียกรับผลประโยชน์ใด ๆ ซึ่งได้มาโดยมิชอบ มีสวัสดิการช่วยเหลือในการปฏิบัติหน้าที่ วันที่ 17 มิ.ย.69 เวลา 10.00 น. พ.ต.อ.ชาติชาย ลีลากุล ผกก.สภ.นาแก ได้มอบไขไก่ทุกสัปดาห์ เพื่อเป็นสวัสดิการให้ข้าราชการตำรวจ สภ.นาแก โดยมี พ.ต.ท.พงศ์พัฒน์ หาศิริ สว.อก.ฯ ร.ต.อ. ทวีศักดิ์ เจริญแสง รองสว.อก.ฯ เป็นตัวแทนข้าราชการตำรวจในการรับข่าวสารสวัสดิการในครั้งนี้	แสดงเจตนารมณ์นโยบาย No Gift Police จากการปฏิบัติหน้าที่ มีวัตถุประสงค์เพื่อประกาศว่าผู้กำกับการสถานีตำรวจภูธรนาแก และข้าราชการตำรวจของสถานีตำรวจภูธรนาแก ทุกคนในหน่วยงานจะไม่รับของขวัญและของกำนัลทุกชนิดในขณะ/ก่อน/หลังปฏิบัติหน้าที่ที่จะส่งผลให้เกิดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

ภาพประกอบการรายงานแสดงเจตนาธรรมเนียม No Gift Police
วันที่ 17 มิ.ย.69 เวลา 10.00 น. พ.ต.อ.ชาติชาย ลีลากุล ผกก.สภ.นาทอง
การแสดงเจตนาธรรมเนียมแสดงจุดยืนเป้าหมายในการต่อต้านการทุจริต





Nakhong Provincial Police Station

We would like to announce our intention executives and officers Nakhong Provincial Police station

NO Gift Policy

งดรับ จดให้ของขวัญ

Do not accept gifts and presents of any kind from performing duties.

Both before and after performing duties.
Which will result in corruption and misconduct both in the present and in the future.



Pol.col.Chatchai Leelakul
Superintendent of Nakhong
Provincial Police station



พ.ต.อ.ชาตชัย ลีลากุล
ผกก.สภ.นาकुญ

โครงการอาหารกลางวันสถานีตำรวจภูธรนาकुญ
เพื่อลดค่าใช้จ่ายของข้าราชการตำรวจ ช่วยป้องกันการทุจริต



พ.ต.อ.ชาติชาย ลีลากุล ผกก.สภ.นาแก มีนโยบายช่วยเหลือข้าราชการตำรวจด้านสวัสดิการอาหารกลางวัน
เพื่อช่วยเหลือข้าราชการตำรวจและครอบครัวในการ ลดค่าใช้จ่ายกสนปฏิบัติหน้าที่



ผกก.สภ.นาแก มอบไข่ไก่เพื่อเป็นสวัสดิการ"ครัวโรงพัก"

สภ.นาแก ภายใต้การอำนวยการของ พล.ต.ท. ทรงพล บริบาลประสิทธิ์ ผบก.ภ.จว.กาฬสินธุ์
วันที่ 17 มีนาคม 2569 น. พ.ต.อ.ชาติชาย ลีลากุล ผกก.สภ.นาแก มอบไข่ไก่ สัปดาห์ละ 2 แผง เพื่อมอบเป็น
สวัสดิการให้กับกับผู้ได้บังคับบัญชาไว้บริโภคน ครัว โรงพักของ สภ.นาแก
ในช่วงวิกฤตสงคราม สหรัฐอเมริกาและชาติอาหรับซึ่งเป็นช่วงการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง..อย่างรุนแรง
เป็นการช่วยเหลือแบ่งเบาภาระให้กับผู้ได้บังคับบัญชาในการใช้ชีวิตประจำวัน
จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ



2) สายงานป้องกันปราบปราม

ประเด็นความเสี่ยง การทุจริต	ระดับความเสี่ยง การทุจริต	วิธีดำเนินการ	ผลการดำเนินการ
การเรียกรับผลประโยชน์ เพื่อแลกกับการไม่จับกุม ดำเนินคดีหรือทำให้รับโทษ น้อยลง มีการเรียกรับผลประโยชน์ เพื่อแลกกับการไม่จับกุม ดำเนินคดีหรือทำให้รับโทษ น้อยลงต่อรองไม่ส่งตัวกลับ ประเทศต้นทาง	ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low Risk:L) น้อยมาก 5 กระทบกับความเชื่อมั่นของ สังคมน้อยมาก โอกาสเกิดการกระทำทุจริต ไม่เกิน 5 ครั้งต่อปี	เรียกแถวเจ้าหน้าที่ตำรวจ ทุกผลัด ก่อนการออก ปฏิบัติหน้าที่ มีการ ดำเนินการประชุมชี้แจง กำชับการปฏิบัติงาน ของเจ้าหน้าที่ตำรวจห้าม มิให้มีการเรียกรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดเพื่อ ช่วยเหลือผู้กระทำผิด หรือเรียกรับผลประโยชน์ ใดๆ ซึ่งได้มาโดยมิชอบ มีสวัสดิการช่วยเหลือ ในการปฏิบัติหน้าที่ทุกครั้ง	แสดงเจตนารมณ์นโยบาย No Gift Police จาก การ ปฏิบัติหน้าที่มีวัตถุประสงค์ เพื่อประกาศว่า ผู้กำกับ การสถานีตำรวจภูธรนาแก และข้าราชการตำรวจของ สถานีตำรวจภูธรนาแก ทุก นายในหน่วยงาน จะไม่รับ ของขวัญและของกำนัลทุก ชนิดในขณะ/ก่อน/หลัง ปฏิบัติหน้าที่ที่จะส่งผลให้ เกิดการทุจริตและประพฤติ มิชอบ

เปิดเผยป้ายแสดงเจตนารมณ์ ให้ประชาชนที่มาติดต่อราชการพบเห็นได้โดยง่าย





การปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจชุดสายตรวจจรดยนต์ สถานีตำรวจภูธรนาแก



เรียกแถวเจ้าหน้าที่ตำรวจทุกผลัด ก่อนการออกปฏิบัติหน้าที่ มีการดำเนินการประชุมชี้แจงกำชับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจห้ามมิให้มีการเรียกรับทรัพย์สินบนหรือประโยชน์อื่นใดเพื่อช่วยเหลือผู้กระทำความผิด หรือเรียกรับผลประโยชน์ใด ๆ ซึ่งได้มาโดยมิชอบ

พ.ต.อ.ชาติชาย ลีลากุล ผกก.สภ.นาแก กำชับการดำรงไว้ซึ่งระเบียบ วินัย ประพฤติปฏิบัติตนตามจริยธรรมอันดีงามของตำรวจ ไม่เรียกรับทรัพย์สินบน หรือประโยชน์อื่นใดเพื่อช่วยเหลือผู้กระทำความผิด



พ.ต.อ.ชาติชาย ลีลากุล ผกก.สภ.นาแก จัดสวัสดิการอาหารกลางวันให้กับข้าราชการตำรวจ เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติหน้าที่ และป้องกันการทุจริตในหน่วยงาน



3) สายงานจราจร

ประเด็นความเสี่ยง การทุจริต	ระดับความเสี่ยง การทุจริต	วิธีดำเนินการ	ผลการดำเนินการ
ตรวจพบการกระทำ ความผิด มีการเรียกรับผลประโยชน์เพื่อแลกกับการไม่จับกุมดำเนินคดีหรือทำให้รับโทษน้อยลง ผู้กระทำความผิดเสนอเงินหรือผลประโยชน์ให้กับเจ้าหน้าที่ตำรวจจราจร เพื่อจะไม่ต้องดำเนินคดี เจ้าหน้าที่ตำรวจเสนอการเปรียบเทียบปรับขั้นต่ำให้กับผู้กระทำความผิดโดยแลกกับเงินหรือผลประโยชน์	ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low Risk:L) น้อยมาก 5 กระทบกับความเชื่อมั่นของสังคมน้อยมาก โอกาสเกิดการกระทำทุจริต ไม่เกิน 5 ครั้งต่อปี	สวป.,รอง สว.จร. ออกตรวจสอบตามวงรอบที่กำหนด เจ้าหน้าที่เปรียบเทียบปรับรับชำระค่าปรับจากผู้กระทำความผิด พนักงานสอบสวนเปรียบเทียบปรับผู้กระทำความผิดกฎหมายจราจร	มีความชัดเจนในเป้าหมายเพื่อให้บรรลุมติวัตถุประสงค์ในการแสดงเจตนารมณ์นโยบาย No Gift Police จากปฏิบัติหน้าที่มีวัตถุประสงค์เพื่อประกาศว่าผู้กำกับการสถานีตำรวจภูธรนาแก และข้าราชการตำรวจของสถานีตำรวจภูธรนาแก ทุกคนในหน่วยงาน จะไม่รับของขวัญและของกำนัลทุกชนิดในขณะ/ก่อน/หลังปฏิบัติหน้าที่ที่จะส่งผลให้เกิดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

ภาพการปฏิบัติหน้าที่ ของเจ้าหน้าที่ตำรวจจราจร สภ.นาแก ได้รับนโยบายผู้บังคับบัญชา ให้ปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความมีระเบียบวินัยที่ดี ไม่ประพวต่นเรียกรับผลประโยชน์ใด ๆ ในการปฏิบัติหน้าที่ราชการ หรือเรียกรับผลประโยชน์ใด ๆ เพื่อช่วยเหลือผู้กระทำความผิด



พนักงานสอบสวนเปรียบเทียบปรับผู้กระทำความผิดกฎหมายจราจร



4) งานสืบสวน

ประเด็นความเสี่ยง การทุจริต	ระดับความเสี่ยง การทุจริต	วิธีดำเนินการ	ผลการดำเนินการ
ผู้กระทำความผิดเสนอเงิน หรือผลประโยชน์เพื่อให้ เจ้าหน้าที่ตำรวจให้การ เป็นประโยชน์แก่ฝ่าย จำเลยไม่ได้รับโทษหรือ ได้ลดโทษ	ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low Risk:L) น้อยมาก 5 กระทบกับความเชื่อมั่นของ สังคมน้อยมาก โอกาสเกิดการกระทำทุจริต ไม่ เกิน 5 ครั้งต่อปี	ขึ้นให้การเป็นผู้กล่าวหา และพยานจับกุมในการ พิจารณาคดีในชั้นศาล โดยไม่ คำนึงถึงผลประโยชน์ใด ๆ ในการช่วยเหลือผู้กระทำ ความผิด	เจ้าหน้าที่งานสืบสวนทุก นายมีเป้าหมายชัดเจนใน การแสดงเจตนารมณ์ นโยบาย No Gift Police จากการปฏิบัติ หน้าที่มีวัตถุประสงค์เพื่อ ประกาศว่า ผู้กำกับการ สถานีตำรวจภูธรนาแก และข้าราชการตำรวจของ สถานีตำรวจภูธรนาแก ทุกนายในหน่วยงาน จะไม่ รับของขวัญและของกำนัล ทุกชนิด



การดำเนินจับกุมผู้กระทำความผิดกฎหมาย
โดยมิได้แสวงหาผลประโยชน์อื่นใดในการช่วยให้ผู้กระทำความผิดไม่ต้องรับโทษ



5) งานสอบสวน

ประเด็นความเสี่ยง การทุจริต	ระดับความเสี่ยง การทุจริต	วิธีดำเนินการ	ผลการดำเนินการ
จัดทำแผนที่เกิดเหตุช่วยเหลือ คู่กรณีที่เสนอเงินหรือผลประโยชน์ ตอบแทน สอบสวนไม่ครบประเด็น หรือ สอบสวนให้การช่วยเหลือคู่กรณีที่ เสนอเงินหรือผลประโยชน์ตอบ แทน รวบรวมพยานหลักฐานเพื่อ ช่วยเหลือคู่กรณีที่เสนอเงินหรือ ผลประโยชน์ตอบแทน ให้การเป็นประโยชน์ช่วยเหลือ คู่กรณีที่เสนอเงินหรือผลประโยชน์ ตอบแทน	ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low Risk:L) น้อยมาก 5 กระทบกับความเชื่อ มั่นของสังคมน้อย มาก โอกาสเกิดการกระทำ ทุจริต ไม่เกิน 5 ครั้ง ต่อปี	รับแจ้งอุบัติเหตุรถชนกันจาก ศูนย์วิทยุพนักงานสอบสวน ตรวจสอบสถานที่เกิดเหตุ จัดทำ แผนที่เกิดเหตุสอบปากคำ คู่กรณีเพื่อทราบรายละเอียด ของเหตุการณ์พยานหลักฐาน ที่เกี่ยวข้องเสนอความเห็นการ สอบสวน เรียนผู้บังคับบัญชา รับทราบ เพื่อตรวจสอบความ ถูกต้อง กำชับการปฏิบัติถึง เป้าหมายชัดเจนในการแสดง เจตนารมณ์นโยบาย No Gift Police จากการปฏิบัติหน้าที่มี วัตถุประสงค์เพื่อประกาศว่า ผู้ กำกับสถานีตำรวจภูธรนา กุง และข้าราชการตำรวจของ สถานีตำรวจภูธรนา กุง ทุกคนในหน่วยงาน จะไม่รับ ของขวัญและของกำนัลทุก ชนิด ก่อนดำเนินการส่ง สำนวนการสอบสวนต่อ พนักงานอัยการผู้รับผิดชอบ ขึ้นให้การในฐานะพนักงาน สอบสวนในชั้นพิจารณาคดี ชั้นศาล ต่อไป	เจ้าหน้าที่งานสืบสวนทุกคน มีเป้าหมายชัดเจนในการ แสดงเจตนารมณ์นโยบาย No Gift Police จากการ ปฏิบัติหน้าที่มีวัตถุประสงค์ เพื่อประกาศว่า ผู้กำกับการ สถานีตำรวจภูธรนา กุง และ ข้าราชการตำรวจของสถานี ตำรวจภูธรนา กุง ทุกคน ในหน่วยงานจะไม่รับ ของขวัญและของกำนัล ทุกชนิด



ภาพประกอบการปฏิบัติหน้าที่
ของพนักงานสอบสวน สถานีตำรวจภูธรนาแก รับแจ้งเหตุในพื้นที่รับผิดชอบ

